

ふじさわ下水道ビジョン（案）について

本市の下水道事業では、平成23年に整備、経営の指針となる「湘南ふじさわ下水道ビジョン」を策定し、効率的かつ効果的な運営を遂行してきました。

現状、急速に進む下水道施設の老朽化や激甚化する自然災害への対処、人口減少等から想定される下水道使用料の減収などの課題が明らかになっており、こうした状況下においても公営企業として経営の健全性を維持しつつ、将来にわたって持続可能な下水道事業の運営に努める必要があります。

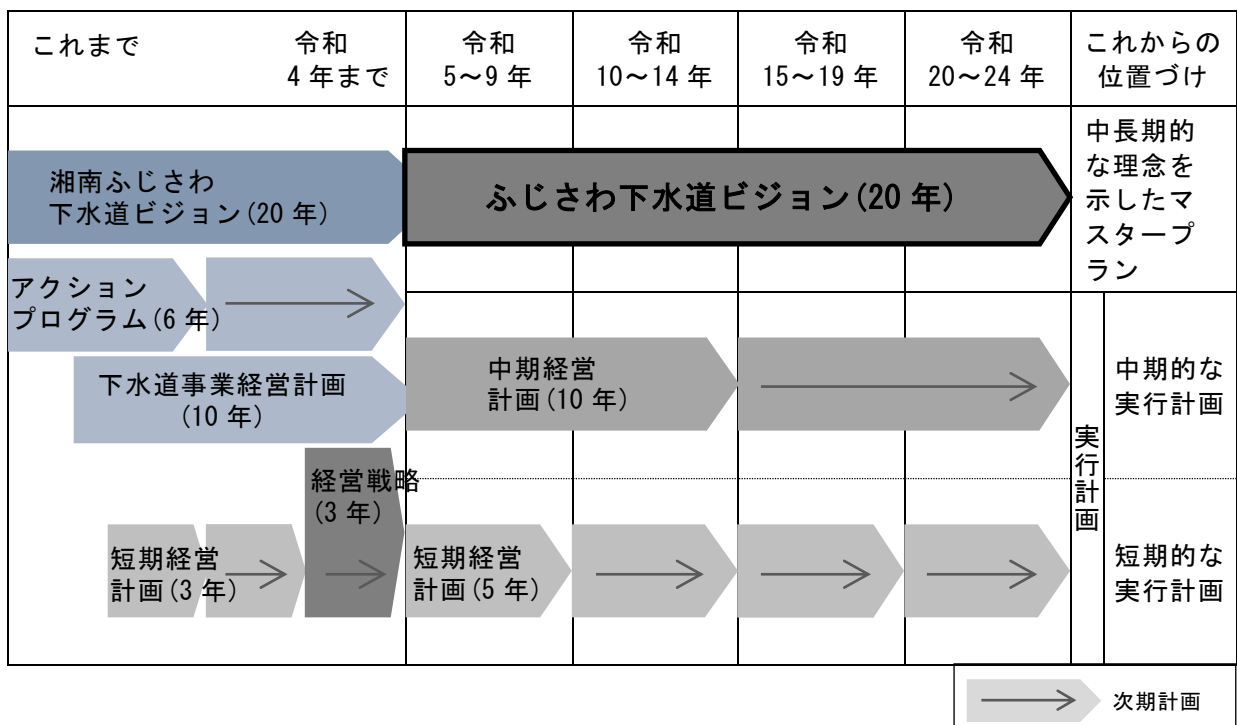
このことから、平成29年に「アセットマネジメント」の導入に向けた取組を開始し、組織体制の整備、「ストックマネジメント実施方針」の策定などを進めてきました。

このたび、令和5年からの「アセットマネジメント」の運用に向け、「湘南ふじさわ下水道ビジョン」の構成を含めた見直しを行い、新たな下水道ビジョンとして「ふじさわ下水道ビジョン」を策定するものです。

1 ふじさわ下水道ビジョンの概要

(1) 位置づけと計画期間

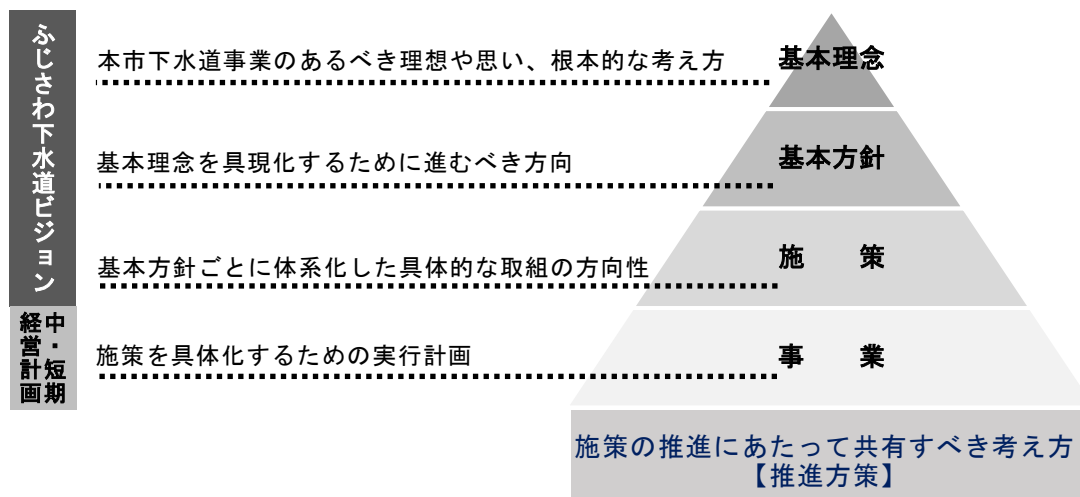
中長期的な理念を示したマスタープランとして、今後の人口動向などを踏まえて令和5年から令和24年までの20年間とします。



(2) 構成

本市下水道事業のあるべき理想や思い、根本的な考え方を示す基本理念、基本理念を具現化するために進むべき方向を示す基本方針、基本方針ごとに体系化した具体的な取組の方向性である施策を定めます。

また、施策の推進にあたって共有すべき考え方を、推進方策とします。



(3) 基本理念

これからの厳しい時代を迎えても、重要な社会的共通資本である下水道を子どもたちに引継ぎ、快適で安全・安心な市民生活を守り、地球環境の保全、都市の成長を目指します。そのため、本市の下水道のあるべき姿を次のとおりに定めます。

「湘南のひかり輝く海・まちを 未来へつなぐ下水道」

(4) 基本方針

「これからの下水道の役割」と「課題解決の方向性」から、次の4つの基本的な方針を示します。

基本方針1 元気な下水道を次の世代へ

現代から次世代にかけて、市民の皆様が安心して使用し続けることができるよう、今ある下水道を元気な状態で保ちます。

基本方針2 自然災害にまけないまちづくり

地震や大雨などによる自然災害から、市民の皆様生命・財産、下水道の役割を守り、強靱で安全・安心なまちづくりに貢献します。

基本方針3 美しく豊かな環境づくり

市民の皆様が住みやすい生活環境を維持するとともに、美しい海・川を守り、地球にやさしい環境づくりに貢献します。

基本方針4 未来へつづく下水道サービス

3つの基本方針を実現するための核となる取組として、持続可能な運営体制をつくり、市民の皆様と共にあゆむ下水道を目指します。

(5) 施策

基本方針ごとに、具体的に取り組む計画や戦略などを次の 15 の施策として設定します。

(基本方針 1)

- 施策 1 効果的・効率的なストックマネジメント運用体制の構築
- 施策 2 スtockマネジメント実施方針の着実な推進
- 施策 3 将来を見据えた下水道施設の最適化

(基本方針 2)

- 施策 4 効率的な浸水対策施設整備の推進
- 施策 5 浸水被害最小化に向けたソフト対策及び自助・共助による取組
- 施策 6 下水道施設の計画的な地震・津波対策の推進（ハード対策）
- 施策 7 大規模地震に備えた事前予防対策の導入と推進（ソフト対策）

(基本方針 3)

- 施策 8 放流水質の適正維持
- 施策 9 雨天時リスク対策の推進
- 施策 10 新エネルギー等の導入・活用の検討推進
- 施策 11 循環型社会に向けた資源の再利用
- 施策 12 市街化調整区域などにおける汚水処理の促進

(基本方針 4)

- 施策 13 健全経営に向けた財政基盤の強化
- 施策 14 持続可能な運営体制・組織基盤の強化
- 施策 15 くらしを支える下水道の「見える化」の推進

(6) 推進方策

施策の推進にあたって共有すべき考え方であり、「ふじさわ下水道ビジョン」では、4つの考え方を示します。

1) 健全経営を意識した事業運営

職員の経営意識の徹底と、コスト～事業効果～リスクのバランスを考慮した事業運営により、健全経営の持続を図ります。

2) 情報技術の活用による業務変革

ICT 等の積極的な導入・活用により、事業推進の加速化・合理化を図ります。

3) 多様な主体との連携による事業推進

市民、企業、各種団体、行政など様々な主体と連携し、よりよい事業内容の充実化を図ります。

4) 新たなニーズへの対応

新たな視点や新しい技術を積極的に取り込み、時代に即した社会ニーズ・市民ニーズへの対応を図ります。

2 策定の経過及び予定

令和2年 9月 市議会建設経済常任委員会

下水道事業におけるアセットマネジメントの取組について（報告）

1 1月 下水道運営審議会にて、今後の下水道事業における整備と運営のあり方（「下水道ビジョン見直し」、「中・短期経営計画策定」）について諮問

令和3年1 1月 下水道運営審議会にて、「下水道ビジョン見直し」の答申

令和4年 2月 市議会建設経済常任委員会

ふじさわ下水道ビジョン（案）について

2月～3月 パブリックコメントの実施

6月 市議会定例会

ふじさわ下水道ビジョンについて（最終報告）

中期経営計画について（中間報告）

9月 市議会定例会にて、中・短期経営計画（案）について報告

9月 下水道運営審議会にて、「中・短期経営計画策定」の答申

1 2月 市議会定例会

中・短期経営計画について（最終報告）

※必要に応じて下水道条例改正（改正議案上程）

3 ふじさわ下水道ビジョン（案）

資料2のとおり

以 上

（事務担当 下水道部 下水道総務課）